

Stadt Nürnberg  
Personalamt

Stadt Nürnberg - 90317 Nürnberg - 120.1

MS Management-Service  
Dr. Rohrbach & Partner  
Waldstr. 45

91154 Roth

Fünferplatz 2  
Fünferplatz 1  
(Abteilung "Arbeiter")  
Hauptmarkt 18  
(Abteilung "Versorgung"  
und Beihilfestelle)  
Theresienstraße 1  
(Abteilung "Personalabrechnung")

U-Bahnlinie 1, 11  
Haltestelle Lorenzkirche  
Buslinie 36, 46, 47  
Haltestelle Rathaus

Stadtparkasse Nürnberg  
BLZ 760 501 01  
Konto 1 010 941

Sprechzeiten:  
Montag, Dienstag und Donnerstag  
8.30 - 15.30 Uhr,  
Mittwoch und Freitag  
8.30 - 12.30 Uhr  
oder nach Vereinbarung

Postbank Nürnberg  
BLZ 760 100 85  
Konto 15-854

Telefonzentrale:  
(0911) 231 - 0

Ihr Schreiben

Unser Zeichen  
PA/1

Zimmer-Nr.  
187/IV

Telefon: 231-  
22 51

Telefax: 231-  
34 44

Datum  
12.05.1997

Herr Hartwig

## Referenz


Sehr geehrter Herr Dr. Rohrbach,

gerne bestätigen wir Ihnen, daß Sie Herbst 1996/Frühjahr 1997 ein 3,5-tägiges (incl. halbtägigem vorgeschaltetem Pilotseminar) Seminar „Effektives Selbst- und Zeitmanagement“ für Führungskräfte unserer Stadtverwaltung durchgeführt haben. Ziel dieser Seminarreihe war vorrangig, Führungskräfte in die Lage zu versetzen, durch entsprechende Prioritätensetzung, Planung und Delegation die ihnen und ihren Mitarbeiterinnen und Mitarbeitern zur Verfügung stehende Zeit besser zur Erledigung der anstehenden Aufgaben nutzen zu können. Auch unter dem Gesichtspunkt der Herausforderungen im Rahmen der Verwaltungsreform.

Diese Zielsetzung wurde durch Ihr Seminar erfüllt; wir erhielten von den Teilnehmerinnen und Teilnehmern ausnahmslos positive Rückmeldungen. Hervorzuheben sind bei diesem Seminar vor allem: Ihre sorgfältige Seminarvorbereitung und Ihr flexibles Einbeziehen der individuellen Teilnehmerprobleme. Die Teilnehmerinnen und Teilnehmer wurden anhand eigener Ziele dazu geführt, ihre tägliche Praxis unter dem Aspekt der Effektivität zu gestalten. Außerdem erarbeiteten sie ihre eigenen Prioritäten und Wege; wie sich diese Ziele im Arbeitsalltag erfolgreich verfolgen lassen.

Wir dürfen uns bei dieser Gelegenheit für Ihr Engagement bedanken und verbleiben

mit freundlichen Grüßen  
Im Auftrag



Dr. Rehn